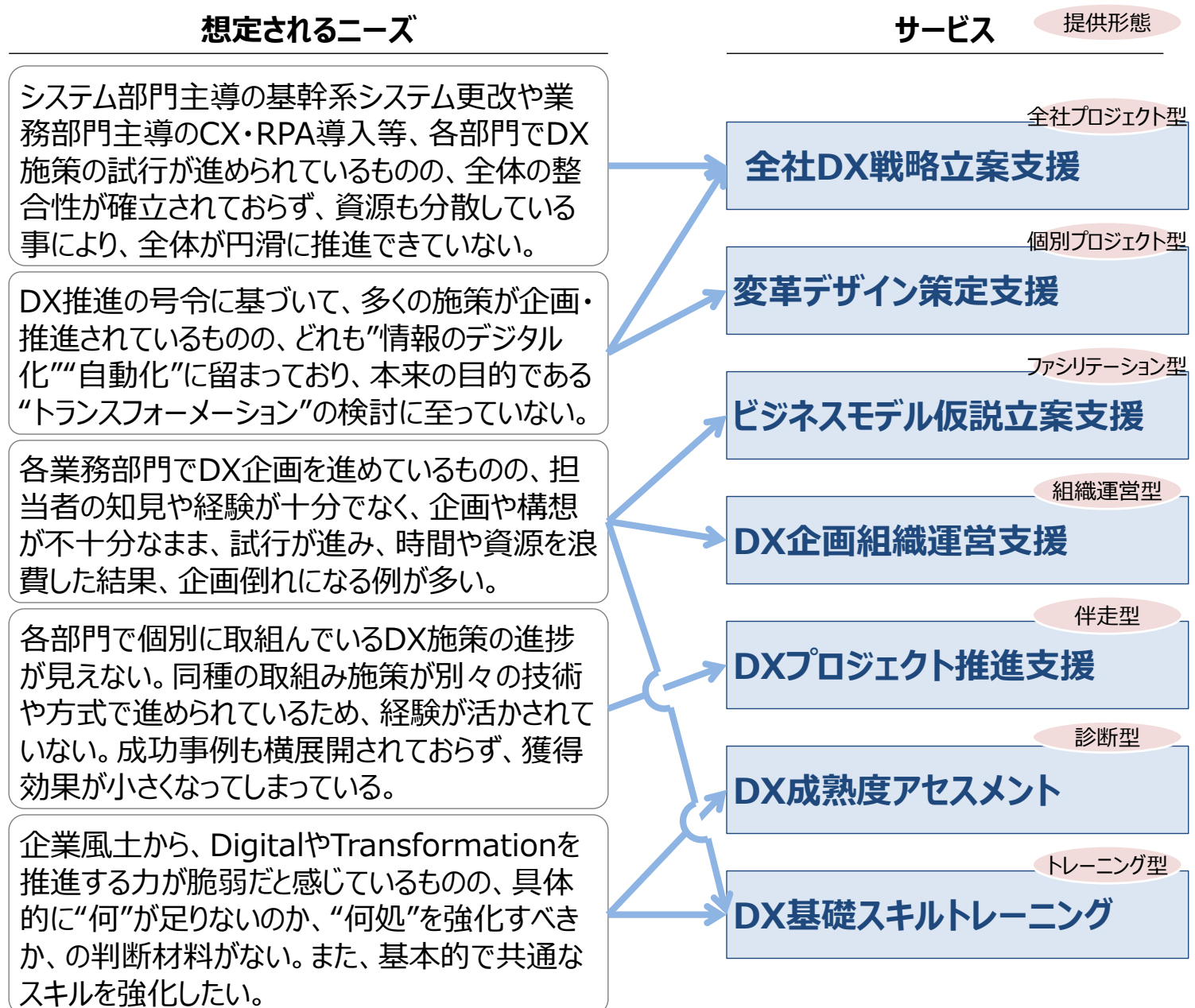


“DX（Digital Transformation）”の必要性は広く伝播し、あらゆる企業の中で重要な経営課題として認識されております。しかしながら、DXの捉え方は企業により様々であり、その企画・推進共に円滑に進んでいるとは言い難い状況となっています。

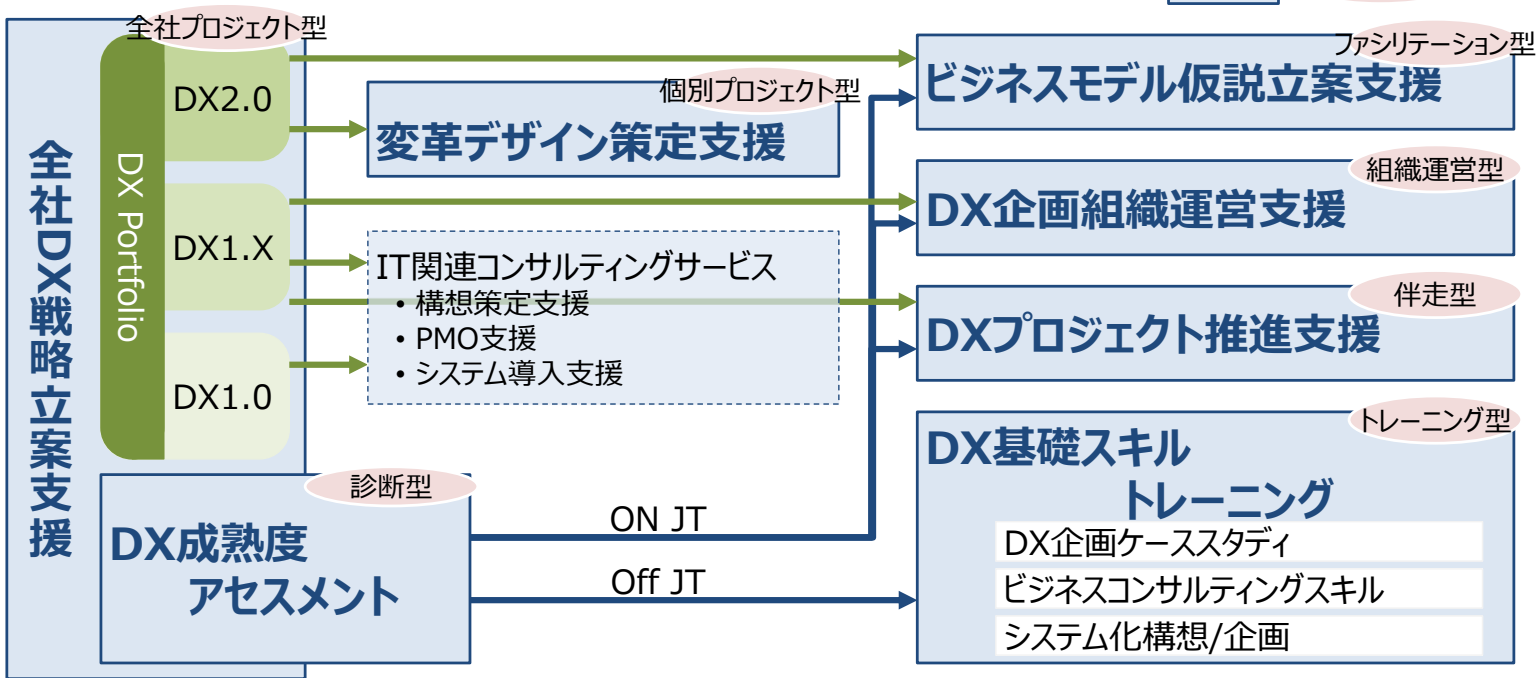
その背景には、「ICTの利活用が成熟していない」「デジタルリテラシー向上の途上である」「前例なき改革が不得手」「検討や試行には至るものの、実行の意思決定・実行のスピードに課題がある」といった、日本企業の特徴が影響していると考えられます。

アットストリームコンサルティングでは、これらの認識に基づいて、「DXの推進は試みているものの、円滑に進んでない」と認識されているクライアント企業に対して、「早期に実行に移す」「円滑に進める」「確実な成果に結びつける」ことを意図し、以下に代表されるようなニーズに対応するサービスをDXアクセラレーションサービスとして提供しております。

<想定されるニーズとサービスの対応>



DX Acceleration Servicesの全体像



(1) 全社DX戦略立案支援 : Corporate DX Strategy

全社のDX戦略の策定を支援します。DXにより実現したい将来の姿を具体化し、事業内容・組織体制などの現状を踏まえてDXにおける変革領域を定義します。さらに、それぞれの変革領域に応じて方針を設定することにより、各組織の担う役割が明確化された、経営目標の実現に資するDX戦略の立案を目指します。

(2) 変革デザイン策定支援 : X Strategy

デジタルによるビジネスモデル/プロセス改革のデザインを支援します。自社の事業において価値を生み出す源泉となる要素が何か、その価値を顧客に提供するためにデジタルの力をどう活用すべきかを見つめ直すことで、現状にとらわれない形のビジネスモデル/プロセスの再構築を目指します。

(3) ビジネスモデル仮説立案支援 : X Hypothesis Session

自社の将来に向けたビジネスモデルの仮説立案を支援します。事業環境の将来予測を考慮しつつ、一方で自社事業における制約を除外して柔軟に思考を巡らせることにより、未来志向の新たなビジネスモデルの可能性を生み出していきます。また、仮説検証のポイントを整理することで次のアクションにスムーズに繋がります。

(4) DX企画組織運営支援 : DX Planning War Room

コンサルタントのファシリテーションにより“War Room”運営を支援します。事業部門や機能部門において起案されるDX企画に対して、企画のブラッシュアップやデジタル技術を活用した既存課題への適用アプローチについて集中討議を行う“War Room”を設置し、DX企画の質改善と領域拡大を図ります。

(5) DXプロジェクト推進支援 : DX Acceleration Co-Pilots

アジャイルな方法論を加えたファシリテーションにより、PJ推進を支援します。個別のDX施策として進行中または立上げ開始期のPJにおいて、DX戦略と適合したPJ推進を行います。事業部門や機能部門が主体的に推進するDX企画やIT投資前のPoCを行うPJ推進においては、アジャイルな方法論を加えたPJ推進が必要となります。

(6) DX成熟度アセスメント : DX Readiness Diagnostics - Simple

客観的かつ全社横断的なりサーチにより現時点の自社のDX成熟度を確認します。DX推進指標が要求する評価項目や貴社ビジネスの特徴を踏まえたDX評価項目に基づき、自社のDXへの成熟度を把握します。共通認識されたDX成熟度に基づき、DX戦略の方向性を確認します。

(7) DX基礎スキルトレーニング : DX Basic Skills Training

自社のDX成熟度やニーズに応じて、必要なケイパビリティ向上のためのトレーニングを提供します。

- ① DX企画ケーススタディ : X Planning Case Study
DX2.0 (トランスフォーメーション) の企画方法を、ケーススタディを通じて体験するプログラムです。
- ② ビジネスコンサルティングスキル : Business Consulting Basic
社内コンサルタント (DX推進リーダー) 育成のための基礎スキル (ファシリテーション、論理思考、仮説思考) を講義・個人ワーク・グループワークを通じて習得するプログラムです。
- ③ システム化構想/企画 : Information Systems Planning
業務系システムの企画・計画の考え方、方法論、アウトプットを学習するワークショップです。